

UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE



Rectoría

Nº 494

VALDIVIA, 19 AGO 1991

*Manda a
A Alejandro Foxley
y Pedro Quiroga
13.482*

Su Excelencia
don Patricio Aylwin A.
Presidente de la República
Palacio de La Moneda
SANTIAGO

REPUBLICA DE CHILE
PRESIDENCIA
REGISTRO Y ARCHIVO
NR. 91/16823
A: 21 AGO 91

P.A.A.	<input type="checkbox"/>	R.C.A.	<input type="checkbox"/>	P.V.	<input type="checkbox"/>
C.B.E.	<input checked="" type="checkbox"/>	M.L.P.	<input type="checkbox"/>	P.V.	<input type="checkbox"/>
M.T.O.	<input type="checkbox"/>	E.D.E.C.	<input type="checkbox"/>	J.R.A.	<input type="checkbox"/>
M.Z.C.	<input type="checkbox"/>				

Excelentísimo señor:

El 17 de enero pasado me concedió el honor-junto con mis colaboradores directos- de dialogar con usted, informándole de los complejos, profundos y difíciles problemas financiero-presupuestarios que padece la Universidad Austral de Chile. Por otra parte, en el transcurso del año hemos sostenido diversas reuniones con asesores técnicos del señor Ministro de Hacienda, don Alejandro Foxley. Como consecuencia de dichas sesiones, la Rectoría, con la aprobación de todos los organismos colegiados superiores de la Corporación, elaboró un PLAN DE ADECUACION INSTITUCIONAL, que ponemos en su conocimiento y sometemos a la consideración de las más altas autoridades de gobierno.

Junto con remitirle, con el mayor respeto, los documentos elaborados, me permito hacer algunas consideraciones relacionadas con la Corporación y el PLAN DE ADECUACION INSTITUCIONAL, que se adjunta.

La Universidad Austral de Chile ha alcanzado un sólido y merecido prestigio académico nacional e internacional, desarrollando variados programas de docencia de pre y posgrado, tareas de investigación y extensión y fuertes vínculos internacionales, suscribiendo convenios de cooperación académica con diversas instituciones de Estados Unidos, Europa y Japón.

Desde el punto de vista económico, representa un aporte significativo e insustituible (unos doce mil millones de pesos anuales) a la economía provincial y regional.

Resulta indiscutible que cualquier crisis que sufra la Universidad repercutirá fuertemente en la economía de Valdivia y la Región en su conjunto.



Rectoría

En síntesis, puedo afirmar con absoluta propiedad que la institución que dirijo ha logrado un desarrollo académico relevante entre sus congéneres chilenas y que posee una fuerte presencia regional y nacional. Además, su investigación ha tenido estrecha vinculación con las reales necesidades del medio nacional, especialmente la zona sur-austral, y alto impacto en el desarrollo económico-social de la región.

En una apretada síntesis, resulta útil enumerar los problemas financieros fundamentales que afectan la Corporación.

- Desfinanciamiento del presupuesto del presente año por alrededor de novecientos millones de pesos.
- Pasivo exigible al 31 de diciembre de 1990 de dos mil setecientos millones, lo que implica un servicio de deuda para el presente año que supera los seiscientos millones de pesos.
- Un grave deterioro en las remuneraciones del personal no académico y académico. Según estudios recientes, de la firma Langton Clarke, las del sector académico están un 30% bajo el promedio de todas las universidades del país.
- Además, hay un gravísimo deterioro en toda la infraestructura básica vale decir, se necesitan nuevas salas de clases, comprar implementos para los laboratorios, aumentar el presupuesto de la biblioteca, etc.

Resulta evidente que los objetivos esenciales del Plan de Adecuación Institucional están implícitos en los antecedentes expuestos anteriormente. De todos modos, y aunque resulte reiterativo, enumeraré los más relevantes:

- La Universidad deberá lograr un equilibrio financiero-presupuestario.
- Las rentas del personal académico y no académico deberán mejorarse anualmente por sobre el IPC.
- La Corporación tendrá que disponer de recursos para inversiones indispensables en infraestructura básica.

Derivado de los problemas expuestos, desde el 2 de julio del año recién pasado, fecha en que asumí como Rector de la Corporación, he realizado diversas gestiones para buscar una solución a su crítico estado financiero.

Con este propósito se entregaron los antecedentes fundamentales a los señores Ministro de Hacienda y de Educación, a los señores asesores de ambos Ministerios, a señores Parlamentarios de la Región, a dirigentes políticos, a autoridades regionales y provinciales, personalidades destacadas de la comunidad provincial y regional.

UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE



Rectoría

De lo anterior, deseo destacar la entrevista que sostuve en agosto del año pasado con don Alejandro Foxley, acompañado por los Senadores don Gabriel Valdés y don Enrique Larre y por el Vicerrector de Finanzas, don Guido Meller. El señor Ministro de Hacienda nos indicó en aquella ocasión, dos caminos para resolver la situación de la Universidad: racionalizar y vender activos. También señaló que si la institución definía acciones en tal sentido habría apoyo de parte del Ministerio de Hacienda.

Puedo sostener, señor Presidente, que el PLAN propuesto se ajusta a las sugerencias formuladas por don Alejandro Foxley.

Por otro lado, desde el año pasado, la Universidad, con el conocimiento y aprobación de todos sus organismos colegiados, ha diseñado acciones específicas destinadas a enfrentar la aguda crisis que padece la institución, entre las que destacan las siguientes:

- Venta de Activos.

La Institución está dispuesta a vender algunos de sus activos prescindibles, esto es, propiedades que no estén vinculadas a tareas académicas relevantes. En este sentido, se han realizado diversas gestiones con el SERVIU local, con el SEREMI de la Vivienda y el señor Intendente Regional, con el señor Ministro de la Vivienda, para la venta del Fundo Huachocopihue.

- En relación con las empresas productivas, se contrataron los servicios de BANESTADO que hizo un diagnóstico de ellas y propuso las directrices fundamentales para que se transformen en empresas eficientes y que generen utilidades a la Institución.

El Directorio de la Universidad constituyó una Comisión para que proponga, dentro del presente año, los objetivos, estructura y funcionamiento administrativo-financiero de dichas empresas.

- La Vicerrectoría de Finanzas elaboró un documento técnico, aprobado por la Junta Directiva de la Universidad que plantea un política en relación con el personal no académico. Entre una de sus medidas propone una reducción de un 20% en un plazo de dos años de este personal.

- También se hará un ajuste de la planta del sector académico, con una reducción de un 20% en un plazo de cinco años.

De todo el análisis realizado se desprenden algunas conclusiones fundamentales. Obviamente la situación financiera que enfrenta la Universidad Austral de Chile es ex-

UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE



Rectoría

tremadamente difícil y crítica y es indudable que no podrá superarla con sus recursos propios; éstos son insuficientes y las medidas implementadas tendrán efectos en el mediano plazo. Por consiguiente, es necesaria una definición de parte del Supremo Gobierno, que permita resolver la crisis financiera de la institución para que pueda cumplir plenamente con sus responsabilidades académicas.

Señor Presidente, al asumir el cargo de Rector, como consecuencia de una elección democrática, lo hice con la ilusión y la esperanza de lograr avances académicos significativos. Lamentablemente, buena parte de esas ilusiones y de esas esperanzas se han visto frustradas. El Rector ha debido utilizar la mayor parte de su tiempo realizando prolongadas gestiones procurando resolver agudos problemas de financiamiento. Después de más de un año de gestión los esfuerzos han resultado hasta ahora vanos. No se ha conseguido la decisión de enfrentar y resolver los problemas de la Corporación. Esta conclusión resulta especialmente dolorosa si se considera que al actual equipo de Rectoría no le cabe responsabilidad alguna en la crisis que vive la Corporación. Al no haber decisiones, ante la comunidad universitaria se ha deteriorado la imagen del gobierno; pero, muy especialmente, la de las autoridades universitarias elegidas democráticamente, imposibilitadas de hacer un gobierno más eficiente y eficaz al no contar con los medios económicos suficientes. Es posible percibir en la Universidad un ambiente de frustración, de desaliento y de falta de compromiso, producto de los problemas financieros y de la falta de respuestas prontas y favorables, creándose tensiones y conflictos en el interior de la institución. Por otro lado, la comunidad valdiviana y regional sigue con vivo interés y creciente preocupación la difícil situación que enfrenta la Universidad.

Por todas las consideraciones hechas, teniendo presente la significación académica de la Institución y su indiscutible presencia regional, le solicito respetuosamente se acoja la solución integral al problema de financiamiento que aqueja a la Corporación, propuesta en los documentos adjuntos. No lograr resolver los problemas puede conducir a situaciones conflictivas, extremadamente difíciles de manejar, y que indudablemente nadie desea.

Tengo la esperanza y el optimismo que usted procurará que nuestros planteamientos sean acogidos favorablemente por las autoridades de gobierno correspondientes. Estoy seguro que usted comparte plenamente el criterio de la

UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE



Rectoría

insustituible trascendencia de las instituciones universitarias, especialmente en el caso de la Universidad Austral de Chile, una Corporación del más alto nivel académico y que ha realizado y sigue efectuando aportes importantes al desarrollo nacional y regional.

Con las seguridades de su consideración más distinguida, saluda atentamente a Su Excelencia,


DR. ERWIN HAVERIS RECTOR


BHO/eml



ARCHIVO

Ant. 91/16823

CBE 91/16823

Santiago, 29 de agosto de 1991

02 SET. 1991

Señor
Erwin Haverbeck Ojeda
Rector Universidad Austral de Chile
Casilla 567
Valdivia

Estimado Sr. Rector:

Por encargo de S.E. el Presidente de la República, don Patricio Aylwin Azócar, tengo el agrado de acusar recibo de su carta de 19 de agosto último, en la que adjunta el documento titulado "Plan de Adecuación Institucional Para el Desarrollo de la Universidad Austral de Chile. Período 1991-1996".

Al respecto, cumpla con manifestarle que el documento está siendo analizado por las autoridades correspondientes y que una vez concluido su estudio, le haremos llegar una detallada respuesta.

Saluda atentamente a Ud.

CARLOS BASCUNAN EDWARDS
Jefe de Gabinete Presidencial

Marcelo Trivelli O.
Asesor Presidencial

JRA/ppc
c.c.: Archivo Presidencial
Corr. Oficina Correspondencia