



CLUB DE  
INNOVADORES  
UNIVERSIDAD DE CHILE

Santiago, 23 de Agosto de 1993

Señor(a)  
CARLOS BASCUÑAN  
JEFE DE GABINETE  
PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Presente

ARCHIVO

Estimado Señor(a) BASCUÑAN

REPUBLICA DE CHILE			
PRESIDENCIA			
REGISTRO Y ARCHIVO			
NR.	93/17879		
A:	02 SEP 93		
P.A.A.	<input type="checkbox"/>	R.C.A.	<input type="checkbox"/>
C.B.E.	<input checked="" type="checkbox"/>	M.L.P.	<input type="checkbox"/>
M.T.O.	<input type="checkbox"/>	EDEC	<input type="checkbox"/>
M.Z.C.	<input type="checkbox"/>		

En nombre del Club de Innovadores deseo informar a Ud. que el pasado 15 de Julio se realizó el Coloquio "Dialogando sobre Innovación en Chile" en el Palacio Consistorial de la I. Municipalidad de Santiago. Lamentamos no haber podido contar con su valiosa presencia.

La realización de este evento, la excelente acogida y evaluación que ha tenido entre los participantes, nos reafirma y fortalece en nuestra acción orientada a contribuir a generar una "Cultura de la Innovación" en Chile.

Durante el Coloquio se realizó una encuesta orientada a investigar e identificar los posibles obstáculos a la innovación y las vías de superación que estos pueden tener. El Club preparó un reporte donde se incluyen los resultados de dicha encuesta y del cual le adjuntamos una copia. Si Ud. desea puede hacernos llegar comentarios del mismo y con agrado le enviaremos más información si la solicita.

Le saluda afectuosamente.



Carlos Vignolo  
Secretario Ejecutivo  
Club de Innovadores

Adj.:lo indicado.

**PROGRAMA CULTURA DE LA INNOVACION  
CLUB DE INNOVADORES  
SECRETARIA EJECUTIVA**

**COLOQUIO "DIALOGANDO SOBRE  
INNOVACION EN CHILE "**

**REPORTE DEL EVENTO  
JULIO, 1993**

## COLOQUIO " DIALOGANDO SOBRE INNOVACION EN CHILE "



### 1.INTRODUCCION

El objetivo general del presente informe es hacer un reporte y una evaluación del Coloquio " Dialogando Sobre Innovación en Chile ", que se realizó en el Salón de Honor del Palacio Consistorial de la Ilustre Municipalidad de Santiago, el día 15 de Julio recién pasado.

Dicho evento forma parte del proyecto "**Innovación: Un Desafío Para Líderes**" que realiza el Club de Innovadores-Universidad de Chile y cuyo principal objetivo es el de contribuir a generar conciencia y consensos en líderes nacionales, sobre la creciente necesidad de pensar algunos de los grandes desafíos nacionales en forma innovadora.

Este proyecto se enmarca dentro del **Programa Cultura de la Innovación**, el que ha sido impulsado por el Ministerio de Economía -a través del Programa de Ciencia y Tecnología- y el FONDEF, y en el cual participan ocho de las principales universidades del país.

El objetivo de este Programa es contribuir a desarrollar en Chile una cultura abierta y sensible a la innovación y a la creatividad en todos los niveles, promoviéndola como una actitud positiva para el progreso de las personas, organizaciones y el país.

En este Coloquio se contó con la asistencia de destacados participantes. Entre ellos el Presidente del Senado, Sr. Gabriel Valdés, el Ministro de Economía, Sr. Jorge Marshall, el Rector de la Universidad de Chile, Sr. Jaime Lavados, el Rector de la Universidad de Santiago, Sr. Eduardo Morales, Rector de la Universidad Técnica Federico Santa María, Sr. Gustavo Chiang, el Senador de la República, Sr. Arturo Alessandri, el Diputado, Sr. Claudio Huepe, el Presidente de la Cámara Nacional del Comercio, Sr. Juan Carlos Délano, la Presidenta de FINAM, Sra. María Elena Ovalle, la Presidenta de PARTICIPA, Sra. Mónica Jiménez, el Presidente del Colegio de Profesores, Sr. Osvaldo Verdugo, el Subsecretario de Salud, Sr. Patricio Silva, el Subsecretario de Minería, Sr. Iván Valenzuela, el Alcalde de Santiago, Sr. Jaime Ravinet, el Alcalde de Viña del Mar, Sr. Rodrigo González, entre otros.

La participación de éstos líderes, representantes de diversos ámbitos del quehacer nacional, permitió un enriquecedor diálogo sobre los obstáculos que inhiben y dificultan la innovación en Chile, así como sobre algunas líneas de acción orientadas a eliminar o salvar dichos obstáculos.

## **2. LOS TEMAS DEL COLOQUIO**

La metodología empleada en el proyecto en que se inserta el Coloquio, ha consistido en investigar y conversar con numerosos líderes de diferentes ámbitos del quehacer nacional, sobre casos y experiencias de proyectos innovadores, teniendo un especial énfasis en reconocer cuáles han sido los obstáculos culturales que han enfrentado y cómo los han sobrepasado.

Para el Coloquio se seleccionaron y presentaron los siguientes siete casos y proyectos innovadores:

° " **Innovación en Educación: La experiencia de la Fundación Bamechea** "

**Expositor: Gonzalo Vial C.**

° **Innovación en la Vida Urbana: El Proyecto " Valdivia Ciudad Saludable "**

**Expositor: Gabriel Valdés S.**

° **Innovación Urbana: " Bases para la Reconversión de la Ciudad de Santiago "**

**Expositor: Jaime Ravinet**

° " **Un Sistema Integrado para Disminuir la Mortalidad por Accidentes de Tránsito en Chile** "

**Expositor: Juan E. Coeymans y Sergio González**

° **El Proyecto " Chile Exporta Minería "**

**Expositor: Iván Valenzuela**

° El Proyecto " RED CHILE : Un Sistema de Vinculación a Chile de los Chilenos Destacados Residentes en el Extranjero"

Expositor: Carlos Vignolo

° " Innovación en el Mercado de Capitales: Requisito Para Impulsar La Innovación en la Economía"

Expositor: Juan Rada

### 3. CONCLUSIONES

Tomando en consideración la asistencia al Coloquio de destacados líderes ( ver anexo 1), la diversidad de los sectores convocados y las intervenciones y comentarios de los participantes, es posible afirmar que el tema de la innovación es percibido como un desafío fundamental para el desarrollo del país.

Mirando la innovación como la capacidad de emprender nuevas y distintas acciones, para dar solución a viejos y nuevos problemas, los asistentes manifestaron su acuerdo con que ésta juega un papel central e imprescindible en todas las áreas del desarrollo de Chile.

La educación, el diseño urbano, el cuidado del medio ambiente, el desarrollo social, la vinculación de Chile al mundo, el desarrollo de las exportaciones y el aumento de su valor agregado, son algunos de los ámbitos en los cuales se destacó la importancia que juega la innovación hoy en nuestro país.



#### 4. ENCUESTA A LIDERES : " OBSTACULOS Y LINEAS DE ACCION PARA INNOVAR"

Estas conclusiones también se observan en la encuesta efectuada a los asistentes al Coloquio, en la que se preguntó sobre cuáles son los principales factores culturales que inhiben y dificultan la innovación en Chile y qué líneas de acción propondrían para favorecer y propulsar un contexto innovador en el país.

En relación a la dificultad para generar contextos que favorezcan el proceso innovativo, se destacó como principales factores obstaculizantes, el tener **VISIONES CORTO PLACISTAS** y el **TEMOR AL CAMBIO**.

**Los factores culturales que se señalaron con mayor frecuencia como obstáculos a la innovación fueron :**

	OPCIONES MUY IMPORTANTE E IMPORTANTE
° VISIONES CORTO PLACISTAS	88 %
° TEMOR AL CAMBIO	86 %
° BUROCRACIA	82 %
° FALTA DE CAPACIDAD EMPRENDEDORA	82 %

En relación a la línea de acción que se propuso con mayor prioridad y con un amplio consenso, para generar un contexto innovador en el país, fue el **INTRODUCIR LA INNOVACION EN LOS PLANES Y PROGRAMAS EDUCACIONALES**.

En relación a este punto, durante el diálogo los asistentes manifestaron, su preocupación por la lentitud de los chilenos para hacerse cargo de este desafío.

Otra línea de acción que se destacó como prioritaria para generar un contexto innovador en Chile fue **LA DESCENTRALIZACION**. Cabe hacernos la pregunta sobre ¿Qué prioridad se le daría a este punto en las regiones del país ?.

Las líneas de acción que fueron consideradas como MAS PRIORITARIAS, para generar un contexto innovador en Chile fueron :

	OPCION MAS PRIORITARIA
° INTRODUCIR LA INNOVACION EN LOS PLANES Y PROGRAMAS EDUCACIONALES	80 %
° DESCENTRALIZACION	54%
° LEGITIMAR Y FOMENTAR LA INNOVACION A TRAVES DE LOS MEDIOS DE COMUNICACION	48 %
° ENSEÑAR Y ASESORAR EN LA PREPARACION DE PROYECTOS INNOVADORES	47 %

## 5. CONTINUIDAD DEL PROYECTO

Las actividades del Club de Innovadores en el marco del proyecto "Innovación un Desafío Para Líderes", y el Programa Cultura de Innovación, se orientan en la dirección de continuar con la realización de otros coloquios regionales y sectoriales, para contribuir de esta manera a generar consensos en líderes, sobre la relevancia de la innovación para el desarrollo del país.



ANEXOS



**COLOQUIO DIALOGANDO SOBRE INNOVACION EN CHILE**  
(15 DE JULIO 1993)

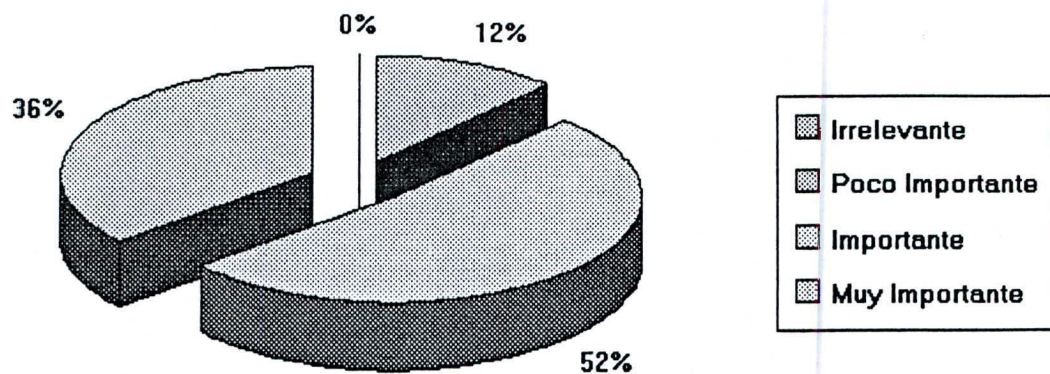
**ASISTENTES**

Arturo	Alessandri	Senador	
Nuria	Alsina	Encargada Proyectos	Pont.Univ.Católica de Chile
Francisco	Aracena	Gerente	CIEPLAN
Rademedil	Avila	Académico	Univ. Católica del Norte
Sergio	Boisier	Dir.de Planificación	ILPES
Alvaro	Briones	Subsecretario	Ministerio de Economía
Jaime	Celedón	Director Ejecutivo	VERITAS S.A.
Gustavo	Chiang	Rector	UTFSM
Juan E.	Coeymans	Decano	Facultad Ingeniería U.C.
Alfredo	Del Valle	Director	Consultora Desarrollo Innov
Hernán	De Solminihac	Profesor	Pont.Univ.Católica de Chile
Juan C.	Délano	Presidente	Cámara Nac. del Comercio
José	Del Río	VicePresidente	DERCO S.A.
Sergio	Desmadryl	Gerente General	ARGOS S.A.
Tean Jacques	Duhart	Secretario Ejecutivo	Prog. Ciencia y Tecnología
Jodrigo	González	Alcade	Viña del Mar
Sergio	González	Subsecretario	Ministerio de Transporte
María Pía	Guzmán	Gerente	Fundación Paz Ciudadana
Jorge	Heine	Subsecretario	Ministerio de Defensa
Lysette	Henríquez	Gerente General	SERCOTEC
Claudio	Huepe	Diputado	
Mónica	Jiménez	Directora	Participa
Jaime	Lavados M.	Rector	Universidad de Chile
Gastón	L'Huillier	Gerente General	Sur Latina
Mario	Livingstone	Vicepresidente RRHH	CODELCO
Pedro	Lizana	Primer Vicepresidente	Soc.de Fomento Fabril
Fernando	Lolas	Vicerrector Académico	Universidad de Chile
Larissa	Lomnitz		RedChile
Juan C.	Lucero	Gerente General	DIPE - U. de Chile
Nicolas	Majluf	Académico	Pont.Univ.Católica de Chile
Jorge	Marshall	Ministro	Ministerio de Economía
Edgardo	Mimiça M.	Gerente	Proyecto Chile
Cecilia	Montero	Investigadora	CIEPLAN
Juan	Morales	Rector	USACH
M. Angélica	Moreno	Ejecutiva	INTEC
Isaac	Motles	Consejero	Fund. Empresarial Europa
Eduardo	Moyano	Director General	Direc. Rel. Económicas
Joel	Muñoz	Director Creativo	Programa Cultura Innovación
Carlos	Neely	Asesor	Conf. Prod.y Comercio
M. Elena	Ovalle	Rectora	Inst. Estudios Bancarios
Pilar	Oyarzún	Gerente	Deyton
Christián	Paccot	Gerente General	Excellsys
Cesar	Palacios	Académico	Universidad del Bio Bio
Juan	Pedrals	Gerente General	ENAP
Victor	Pérez	Vicerrector	Universidad de Chile

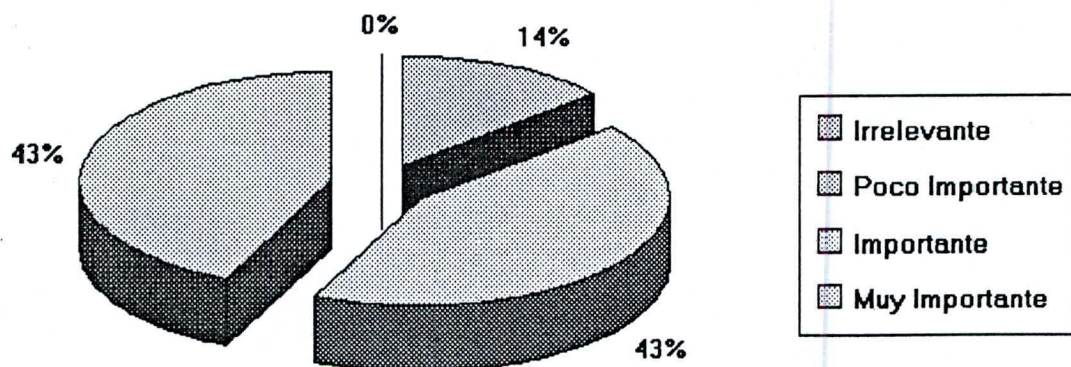
Mariano	Pola	Gerente	Microológica
Hernán	Precht	Decano	Arquitectura - UNAB
Juan	Rada		RedChile
Ramón	Rada	Ejecutivo	World Trade Center
Gustavo	Rallo	Asesor	FOSIS
Jaime	Ravinet	Alcalde	Municipalidad de Stgo.
M. Eugenia	Riera	Asesora	Gabinete Presidencial
José	Robles	Académico	Pont.Univ.Católica de Chile
Abraham	Santibañez	Director	La Nación
Rodolfo	Saragoni	Vicerrector Económico	Universidad de Chile
Mauricio	Sarrazín	Decano	Fac.Cienc.Fis. y Mat. (UCH)
Claudia	Serrano	Directora	Municipalidad de Santiago
Patricio	Silva	Subsecretario	Ministerio de Salud
Carlos	Stierling	Presidente	Industrias Stierling
Eduardo	Testart	Director de Proyectos	Universidad de Valparaiso
Germán	Torres	Gerente Desarrollo	Goodyear
Carlos	Tromben	Editor	América Economía
David	Turner	Consejero	Fund. Empresarial Europa
Manuel	Ugarte	General Inspector	Carabineros de Chile
Francisco	Uribe-Echeverria		RedChile
Gabriel	Valdes	Senador	
Iván	Valenzuela	Subsecretario	Ministerio de Minería
Oswaldo	Verdugo	Presidente	Colegio de Profesores
Marcos	Vergara	Asesor	Ministerio de Salud
nzalo	Vial	Presidente	Fund. Educ. Barnechea
Tomás	Vial	Gerente Desarrollo	CORFO
Carlos	Vignolo	Secretario Ejecutivo	Club de Innovadores
Teodoro	Wigodski	Gerente General	Leasing Andino S.A.
Jorge	Yutronic	Director Ejecutivo	FONDEF

## Principales Obstaculos a la innovación en Chile

### Visiones Corto Placistas

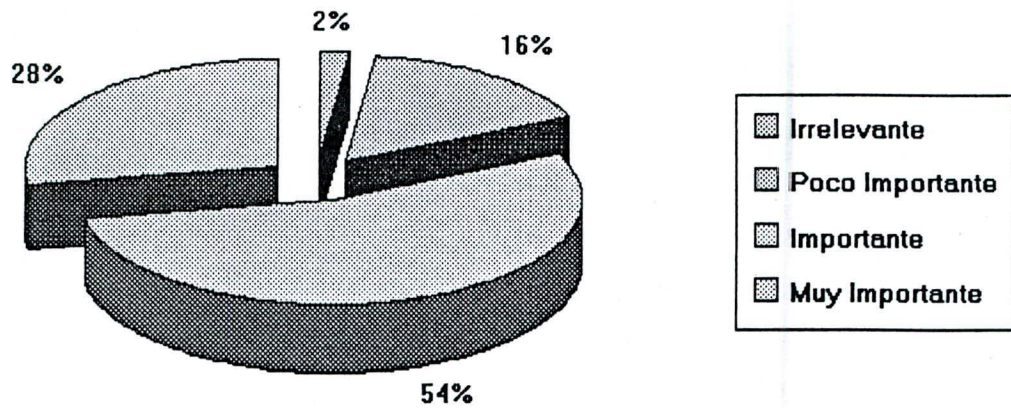


### Temor al Cambio

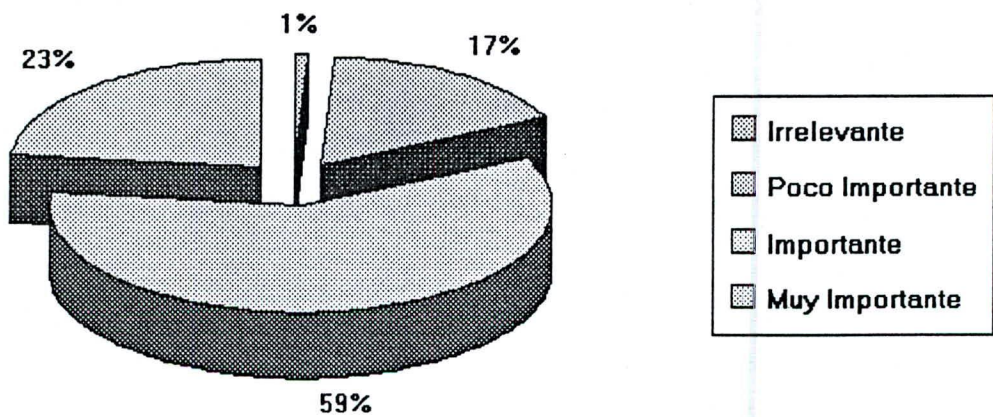


## Principales Obstáculos a la innovación en Chile

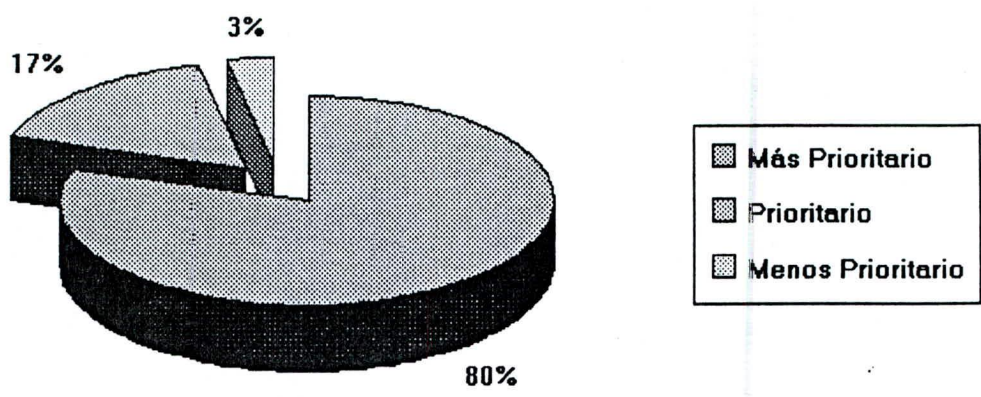
### Burocracia



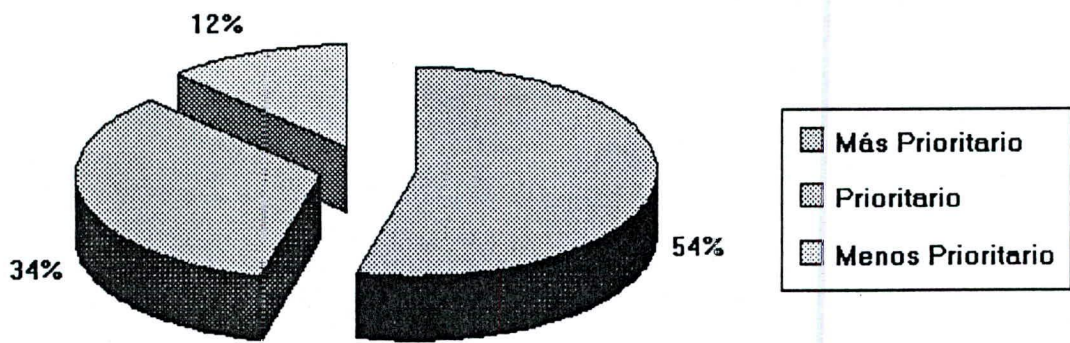
### Falta de Capacidad Emprendedora



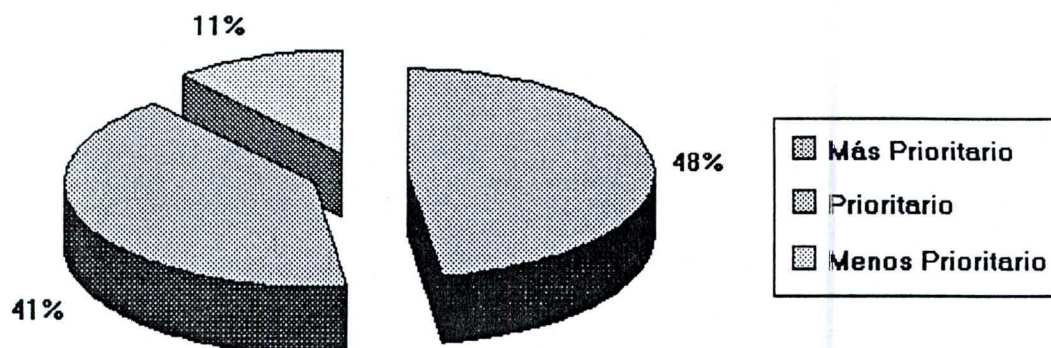
### Introducir la Innovación en los Planes y Programas Educativos



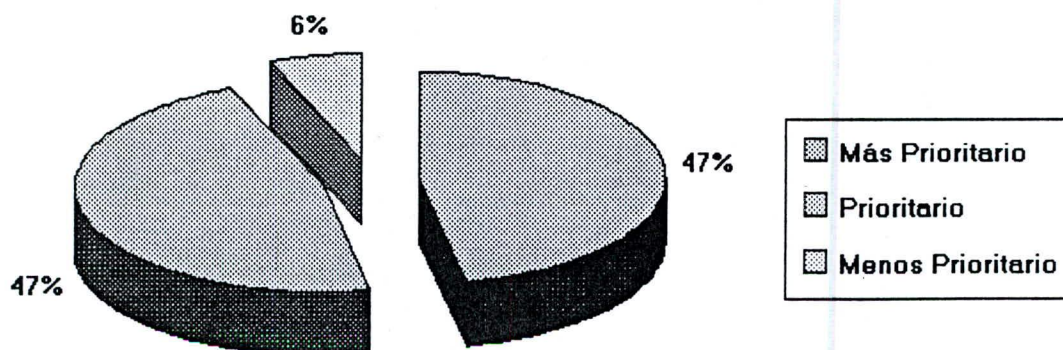
### Descentralización



### Legitimar y Fomentar la Innovación a través de los Medios de Comunicación



### Enseñar y Asesorar en la Preparación de Proyectos Innovadores



# encuesta

I. Seleccione, entre los "factores culturales" que se enuncian a continuación, cuál(es) podrían ser considerados como los principales obstáculos a la innovación en Chile.

	IRRELEVANTE	POCO IMPORTANTE	IMPORTANTE	MUY IMPORTANTE
• TEMOR AL CAMBIO.	0%	14%	43%	43%
• ESCEPTICISMO.	3%	24%	62%	11%
• DIFICULTAD PARA TRABAJAR EN EQUIPO.	4%	28%	40%	28%
• DESCONFIANZA.	2%	38%	45%	15%
• "CHAQUETEO".	9%	42%	27%	22%
• BUROCRACIA.	2%	16%	54%	28%
• FALTA DE APOYO DEL SECTOR PUBLICO A INICIATIVAS INNOVADORAS.	8%	40%	39%	13%
• TENDENCIA A LA RESIGNACION.	6%	31%	52%	11%
• FLOJERA.	20%	42%	27%	11%
• FALTA DE RIGOR PARA DISEÑAR Y EVALUAR PROYECTOS.	11%	36%	37%	16%
• PROVINCIANISMO, FALTA DE VISION DE MUNDO.	6%	21%	43%	30%
• DESINTERES POR LAS PREOCUPACIONES Y LOS INTERESES DE OTROS.	6%	44%	34%	16%
• MIEDO AL RIDICULO.	8%	37%	49%	6%
• FORMALISMO.	9%	55%	33%	3%
• ASOCIACION DE INNOVACION A IDEAS GENIALES".	12%	46%	36%	6%
• FALTA DE CAPACIDAD EMPRENDEDORA.	1%	17%	59%	23%
• PATERNALISMO.	11%	37%	41%	11%
• TEMOR A EQUIVOCARSE.	2%	27%	47%	24%
• VISION CORTOPLACISTA.	0%	12%	52%	36%
• EGOISMO.	24%	43%	27%	6%

POR FAVOR, AGREGUE OTROS FACTORES QUE, A SU JUICIO, SERIAN RELEVANTES E INDIQUE LA IMPORTANCIA QUE UD. LES ASIGNA

# encuesta

II. De las líneas de acción que a continuación se proponen, indique cuál(es) Ud. considera relevantes para generar un contexto favorable a la innovación en Chile.

	MAS PRIORITARIO	PRIORITARIO,	MENOS PRIORITARIO
• INTRODUCIR LA INNOVACION EN LOS PLANES Y PROGRAMAS EDUCACIONALES.	80%	17%	3%
• ESTABLECER INCENTIVOS (SISTEMAS DE PREMIOS) A INICIATIVAS INNOVADORAS.	41%	42%	17%
• CREAR SISTEMAS DE APOYO FINANCIERO A PROYECTOS INNOVADORES.	40%	52%	8%
• FACILITAR LOS VIAJES AL EXTRANJERO.	22%	55%	23%
• ENSEÑAR Y PROMOVER EL TRABAJO EN EQUIPO.	42%	52%	6%
• LEGITIMAR Y FOMENTAR LA INNOVACION A TRAVES DE LOS MEDIOS DE COMUNICACION.	48%	41%	11%
• MODERNIZAR EL SECTOR PUBLICO.			
• ENSEÑAR Y ASESORAR EN LA PREPARACION DE PROYECTOS INNOVADORES.	47%	47%	6%
• CREAR MECANISMOS QUE FAVOREZCAN LA VINCULACION DE LOS CHILENOS AL MUNDO.	46%	42%	12%
• BUSCAR FORMULAS QUE VINCULEN A LOS CHILENOS RESIDENTES EN EL EXTRANJERO A CHILE.	26%	47%	27%
• DESCENTRALIZACION.	54%	34%	12%

POR FAVOR, AGREGUE OTRAS LINEAS DE ACCION QUE UD. CONSIDERE RELEVANTES E INDIQUE EL ORDEN DE IMPORTANCIA QUE LES ATRIBUYE

---



---



---



---



---



# MILITARIO MÉXICO 1810 1993



El embajador  
de México  
y la señora de Navarrete

se complacen en  
invitar a

*Señor Carlos Boccañán*

a la recepción que ofrecerán  
con motivo del Día Nacional.

16 de septiembre de 1993  
12 a 13:30 hrs.

Embajada de México

Américo Vespucio Nte. 846  
Las Condes

S.R.C  
246 09 41  
232 34 67

Favor de presentar esta invitación.

REPUBLICA DE CHILE  
PRESIDENCIA  
REGISTRO Y ARCHIVO  
NR. **93/17877**  
A: 02 SEP 93

P.A.A.	<input type="checkbox"/>	R.C.A.	<input type="checkbox"/>
C.B.E.	<input checked="" type="checkbox"/>	M.L.P.	<input type="checkbox"/>
M.T.O.	<input type="checkbox"/>	EDEC	<input type="checkbox"/>
M.Z.C.	<input type="checkbox"/>		

ANIVERSARIO DE LA INDEPENDENCIA