



MINUTA REUNION - DIVISION DE ESTUDIOS.

LUNES 20 DE AGOSTO DE 1990

Participantes: Ministro Edgardo Boeninger, Subsecretario Ricardo Solari, Subsecretario Edgardo Riveros, Angel Flisfisch, Ignacio Walker, Sol Serrano, Zarko Luksic, John Biehl, José Joaquín Brünner, Pedro Buttazzoni, Sergio Contreras, Rodrigo González, Eugenio Lahera, Francisco J. Meneses, Guillermo Pérez, Jaime Pérez de Arce, Carlos Vergara.

La reunión se refirió al tema de las relaciones cívico-militares, al comprobarse la existencia de cierta iniciativa estratégica del lado del actual mando institucional del Ejército. Esta iniciativa fue objeto de análisis, así como se evaluó la conveniencia de que se articulara una respuesta proporcional desde el Gobierno.

1. Se percibe la existencia de acciones inspiradas en cierta voluntad estratégica, orientada a fortalecer la actual posición del mando superior del Ejército en la escena política. Ello está directamente vinculado a la acción de la Comisión Verdad y Reconciliación, cuyo trabajo debe culminar a fines de este año.

2. Entre las acciones que sustentan la interpretación señalada están las siguientes:

- (a) La celebración del mes del Ejército, entre el 20 de agosto y el 19 de Septiembre, que se inscribe en una óptica bien distinta a la del "mes del mar", por ejemplo.
- (b) La publicación reciente de declaraciones del Cdte. en Jefe del Ejército, con forma ("El Mercurio" del domingo 19 de agosto), y contenidos que tienden a devolver protagonismo al personaje y que lo hacen opinar en materias políticas.
- (c) Contenido de actos de conmemoración del natalicio del General Bernardo O'Higgins, que en el "Altar de la Patria", por ejemplo, permitió al General Parera pronunciar un discurso más bien mezquino, de tonos agraviantes para el

profesión militar y asumir su autoridad en la conducción de la política de defensa.

- (e) La agenda presidencial debe incorporar adecuadamente este componente de la actual coyuntura. Durante el mes del Ejército se presentarán a lo menos dos ocasiones para el envío de una señal presidencial fuerte en la dirección esbozada en el punto anterior: **i)** El mensaje presidencial al Ejército, con ocasión del Día de las Glorias del Ejército. **ii)** La visita del Presidente a la Antártida, desde donde puede dirigirse a la Nación toda (por ejemplo, el 11 de Septiembre), y llevar así a cabo un acto histórico de soberanía y unidad nacional con la participación protagónica de las FF.AA.

- (f) Manejar cuidadosamente los sucesos del 4 y del 11 de Septiembre, que es factible sean objeto de acciones de grupos extremistas (apagones, atentados contra bienes y personas, etc.).

Embajador de la República Argentina, resaltando más la figura del O'Higgins político que la del militar.

- (d) Conocimiento de que en fechas próximas se reiterará un intento de dar mayor proyección a los símbolos que preocupan al mando del Ejército: 23 de agosto (aniversario del nombramiento en su cargo del actual Cmdte. en Jefe del Ejército por el Presidente Allende), 6 de septiembre (anunciada fecha de presentación del primer tomo de memorias del General Pinochet), 11 de septiembre (17º aniversario del golpe militar), 19 de septiembre (Día de las Glorias del Ejército, parada militar en el Parque O'Higgins ante las autoridades de Gobierno).

3. De esta manera, tras el **Mes del Ejército** como celebración de "todas las glorias y tradiciones del Ejército", se encuentra una operación a la que los militares (CAPE) asignan gran importancia. Para ese estamento es un dato de la realidad el que "hay una campaña orquestada contra las instituciones militares, de origen gubernamental". De allí se concluye la necesidad de emplear una coyuntura propicia para desplegar un conjunto de acciones de respuesta.

4. El objetivo del **Mes...**, por lo tanto, es el fin de año: la Comisión Verdad y Reconciliación. Ello se grafica en la respuesta en que Pinochet compara lo obrado por la Comisión con el balance de los bancos: "Mientras lo están haciendo no dicen nada, pero cuando termina, comienzan a cobrar las cuentas y a protestar los cheques". Puede pensarse que hay, también, objetivos intermedios, como incidir de algún modo en la discusión del Senado sobre los proyectos conocidos como "leyes Cumplido", y en la reconsideración del pre-acuerdo establecido en la Comisión respectiva de la Cámara de Diputados.

5. Objetivamente, el mando del Ejército se encuentra en una posición difícil, defensiva. No puede decir derechamente lo que le preocupa. En este sentido son datos fundamentales la repercusión en la opinión pública del hallazgo de restos y osamentas de personas que fueron ejecutadas y enterradas en forma clandestina, en diversos puntos del país, además de la fuerte legitimidad del Gobierno, particularmente en relación a lo obrado en materia de derechos humanos. Todo ello determina una situación sentida como crítica entre los mandos del Ejército.

porque se está encarando una estrategia que se enfrenta a la voluntad del Gobierno en un área fundamental de la transición.

12. Algunos criterios sustantivos de acción fueron esbozados sucintamente, quedando planteados como propuestas a analizar con mayor detención:

- (a) No polemizar sobre el Ejército. Si hay declaraciones -como las del domingo- que bordean lo permisible, la actitud del Gobierno debe evaluar cuidadosamente su capacidad de disciplinar efectivamente tal tipo de expresiones. En todo caso, no debe hacerse tampoco "del vicio una virtud", lo que alienta manifestaciones cada vez menos prescindentes.
- (b) En una perspectiva de "sintonía fina", en los medios sobre los que se cuenta con alguna cuota de influencia puede hacerse un esfuerzo por bajar el perfil de los actos del Ejército. Igualmente, puede graduarse hasta el detalle el grado y tipo de involucramiento de autoridades civiles en los actos programados: por ejemplo, presencia de escolares en los desfiles.
- (c) Pasar a la ofensiva política en iniciativas del Ejecutivo, que muestren al Gobierno impulsando y ejecutando proyectos de beneficio público: política de descontaminación, adecuación del parque automotriz, obras públicas, agricultura, plan de riego, etc. En el período que termina el 19 de Septiembre no sería aconsejable, en cambio, acelerar el tratamiento de las "leyes Cumplido", siendo recomendable dilatar su estudio, o mantener un perfil bajo en la opinión pública.
- (d) Sería la ocasión para una fuerte señal hacia las FF.AA., y en particular hacia el Ejército, acerca de los temas permanentes de una política militar y de defensa. En este contexto convendría destacar el rol de los militares en la afirmación de la soberanía y en la defensa de la integridad territorial de la Patria, en la proyección de Chile como nación hacia el Pacífico, en la profesionalización de la defensa, en la etapa de paz abierta con Argentina y en el impulso a la integración que el Gobierno desea proyectar como tarea permanente -materia en la cual se puede reconocer lo obrado por el gobierno anterior- y el tema de la unidad nacional. El objetivo sería diversificar el discurso político civil hacia las FF.AA., de manera que este deje de estar circunscrito exclusivamente al punto de las violaciones de derechos humanos. El Gobierno debe demostrar su capacidad para entender los temas específicos de la

6. El intento en curso es, entonces, una guerrilla simbólica. Intenta por un lado subrayar ciertos símbolos que reivindicuen la imagen pública del Ejército. Por otro, persigue alterar el actual clima de calma, a través de la provocación de nerviosismo en círculos oficiales. En una situación de nerviosismo la jefatura del Ejército podría obtener dividendos y concesiones que de otro modo le serían inalcanzables, uno de los cuales es ampliar sus propios espacios de expresión.

7. El acto del 4 de septiembre, la conmemoración de los asesinatos del General Carlos Prats y del ex-Canciller Orlando Letelier, están mezclados con las celebraciones del mes del **Ejército**. Ello pondrá las posiciones del mando superior de esa institución en extrema tensión, lo que se manifiesta en la declaración dominical de Pinochet en cuanto que "las FF.AA. no van a participar" en los actos del funeral de Allende.

8. Es preciso considerar la hipótesis de que se desarrolle un clima de polarización y enfrentamiento, en el cual la derecha se involucre activamente reviviendo su rechazo explícito a los "mil días del gobierno de la U.P."

9. Hay un riesgo de no recuperar nada positivo del Ejército, de asumir el Gobierno una postura simplemente dura o severa en todo momento que haga uso de sus espacios. Es preciso equilibrar la posición oficial con señales de otra índole, que proyecten hacia las FF.AA. en general la autoridad gubernamental en la conducción de la política de defensa.

10. La respuesta del Gobierno a la operación estratégica en curso debe, por consiguiente, continuar administrando calmadamente las áreas sensibles en juego. Pero junto con ello, es preciso afinar la respuesta del Gobierno, que enfrenta un actor diestro, experimentado, y que dispone de una asesoría altamente calificada.

11. Orgánicamente, es necesario que haya un procesamiento de conjunto del tema, por un equipo creativo político permanente, que asesore a los Ministros involucrados: Interior, Defensa, Secretaría General de Gobierno, Secretaría General de la Presidencia. Una coordinación es indispensable, de manera de evitar expresiones y acciones gubernamentales que delaten nerviosismo, y que faciliten al otro actor una ampliación de su capacidad de acción y presión. Una coordinación es indispensable.