

40-2-1

PERIODO
PRESIDENCIAL
003345
ARCHIVO

EMPRESAS FILIALES

**CORPORACION DE FOMENTO
DE LA PRODUCCION**

CHILE

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
CHILE

GERENCIA DE FINANZAS

M I N U T A

PRESUPUESTO DE CORFO, 1991, VENTA DE ACCIONES

Y DE CARTERA Y JUICIO I N S A

1.- Para 1991 el Presupuesto Legal de CORFO contempla, entre otros, los siguientes ingresos:

	<u>Millones de pesos</u>	=	<u>Millones de dólares</u>
a) <u>Venta de acciones</u>	<u>40.770</u>		<u>111,0</u>
COLBUN	22.979		62,6
EDELNOR (dism.Capital)	5.449		14,8
ZOFRI	3.553		9,7
ENDESA	2.404		6,6
ENTEL	940		2,5
EDELNOR	5.445		14,8
b) <u>Venta de Cartera</u>	<u>22.322</u>		<u>60,8</u>

2.- De las leyes de capitalismo popular, queda por implementar algunas ventas de acciones, que se espera finiquitar en el curso del año y que corresponden a las siguientes empresas:

	<u>Millones de pesos</u>	=	<u>Millones de dólares</u>
COLBUN	1.538		4,2
EDELNOR	677		1,8
ENACAR	294		0,8
EMOS	146		0,4
ESVAL	66		0,5
CTC	561		1,5
ENDESA	660		1,8
	<u>3.942</u>		<u>11,0</u>
	=====		=====

Desde un punto de vista estrictamente legal, CORFO debe transferir al Fisco los montos que perciba por este concepto.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
CHILE

- 2 -

- 3.- El próximo mes queda concluida una operación de prepago de deudas de COLBUN por aproximadamente US\$ 95 millones, lo que unido fundamentalmente a un mayor saldo inicial de caja (US\$ 54 millones en lugar de US\$ 11 millones) permiten reemplazar al rubro de financiamiento proveniente de Venta de Acciones. Sin embargo, se requiere mantener la Venta de Cartera por los US\$ 61 millones, a fin de tener financiado el presupuesto.

De cumplirse los supuestos anteriores, se espera que a fin de año CORFO termine con un saldo en caja superior a los US\$ 50 millones, lo que permitiría cancelar servicio de deuda de enero de 1991 que alcanzan a US\$ 57,9 millones.

- 4.- Juicio INSA. Estimaciones actuales indican que el pleito de liquidación le implicaría a CORFO un pago neto que podría oscilar entre los US\$ 25 millones y los US\$ 75 millones, situación que puede quedar definida en un mínimo de 6 meses y como máximo 1994.

En caso de producirse el pronunciamiento legal final, CORFO podría hacer frente a este pago con venta de :

- Acciones de empresas
- Activos prescindibles
- Cartera

UWK/vcr

24.05.91

ESTIMACION PRESUPUESTO CORFO 1992

INGRESOS	US\$ MILLONES
SALDO INICIAL DE CAJA	53,7
INTERESES DE PRESTAMOS DE FOMENTO	27,4
RECUPERACION CAPITAL PRESTAMOS DE FOMENTO	71,4
RECUPERACION POR VENTA DE EMPRESAS,ACTI- VOS, Y TRANSPORTISTAS	59,4
INTERESES VENTA EMPRESAS, ACTIVOS, Y	
PAGARE COLBUN	25,3
VENTA DE CARTERA	71,4
DIVIDENDOS DE FILIALES	34,8
OTROS INGRESOS VARIOS	9,2

TOTAL INGRESOS	352,6

=====

EGRESOS

SERVICIO DE DEUDA INTERNA Y EXTERNA	306,8
ESTUDIOS PARA INVERSIONES	6,0
APORTE A FONTEC	5,0
APORTES A INSTITUTOS CORFO Y SERCOTEC	5,6
REMUNERACIONES CORFO	6,4
BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS	11,1
COMISIONES IMPUESTOS Y OTROS GASTOS	11,7

TOTAL EGRESOS	352,6

=====

NOTAS

- 1) Para 1991 no se contempla venta de acciones que podrían incrementar el saldo inicial de caja.
- 2) INSA. No se contempla pagos por 1991 y 1992.
- 3) No se incluye movimientos de fondos BID III y BIRF LEASING por ser una operación financiera calzada.

DOCUMENTO DE SEPTIEMBRE DE 1990
(PAUTAS DE MODERNIZACION DE CORFO)

2. HOLDING DE EMPRESAS.

CORFO deberá fortalecer la capacidad de su Gerencia de Empresas para supervisar la gestión de sus 31 empresas y crear las estructuras requeridas para llevar adelante una adecuada conducción de ellas. En la actualidad, dicha labor se ve obstaculizada por la heterogeneidad de sectores que cubren las empresas, la falta de recursos tecnológicos, las normativas legales limitativas y los sistemas de control de gestión obsoletos.

Dentro de las diversas iniciativas que cabe realizar para mejorar el control de la gestión de empresas, están las siguientes:

- a) Perfeccionar las normas que regulan sus funciones básicas, tales como el endeudamiento, la colocación de recursos en sistemas financieros, las remuneraciones, las inversiones, etc.
- b) Dar mayor agilidad y flexibilidad a la Gerencia de Empresas. Mejorar el sistema de control de gestión, introduciendo metodologías y procedimientos más modernos.
- c) Superar las limitaciones que impiden nombrar o contratar, empresarios, profesionales, expertos y ejecutivos públicos del más alto nivel de calificación técnica, como asimismo que limitan la dinámica de dichas empresas.
- d) Contemplar la inclusión en este holding de otras empresas estatales, que actualmente son gestionadas por otros sectores de la administración pública.

Cuadro 1

VALORACION PRELIMINAR DE EMPRESAS CORFO
(millones de US\$)

CLASIF. *	EMPRESA
B	COLBUN S.A.
D	COTRISA S.A.
B	EDELAYSSEN
B	EDELNOK S.A.
D	EMOS S.A.
A	EMPREMAR S.A.
B	ENACAR S.A.
D	ESVAL S.A.
A	EMA LTDA.
A	FERRONOF S.A.
C	METRO S.A.
D	POLLA S.A.
D	SACOR LTDA.
D	SASIPA LTDA.
B	TRANSMARCHILAY LTDA.
B	ZOFRI S.A.
B	EMPREMAR SUR S.A.
A	TRANSCONTAINER S.A.
B	CARVILE S.A.
B	ISCAR S.A.
D	SENDOS

* Clasificación según porcentaje de acciones a vender

A = hasta 100%

B = hasta 49%

C = hasta 30%

D = 0%

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

D I V I S I O N D E E M P R E S A S

P R O G R A M A D E T R A B A J O

SANTIAGO, MAYO DE 1991

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

I.- MISION Y FUNCIONES (*)

- 1) SEGUIMIENTO Y MONITOREO DE LAS FILIALES CORFO MAXIMIZANDO SU EFICIENCIA PRODUCTIVA

- 2) PROPONER Y OPERAR EL DESARROLLO DE LAS EMPRESAS A TRAVES DE ASOCIACIONES CON EL SECTOR PRIVADO Y/O VENTAS DE ACCIONES.

MARCO GENERAL:

- ACUERDO SEPTIEMBRE 90:
DETERMINA LOS PORCENTAJE A VENDER POR EMPRESA

- ACUERDO ENERO 91:
INTRODUCE POLITICA DE ASOCIACION CON EL SECTOR PRIVADO.

(*) RESUMEN DE LOS ACUERDOS DE CONSEJO

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

II.- ELEMENTOS DE POLITICA ECONOMICA RELACIONADOS

- 1.- PRIORIDAD DEL GASTO CENTRADO EN LO SOCIAL
- 2.- COMPROMISO DE MANTENER LOS EQUILIBRIOS MACROECONOMICOS FUNDAMENTALES
- 3.- IMPULSO A LA MODERNIZACION PRODUCTIVA Y DESARROLLO INTEGRADO DEL PAIS.
- 4.- DESARROLLO DE OPORTUNIDADES DE INVERSION.
- 5.- NECESIDAD DE CONTAR CON NUEVOS RECURSOS FISCALES PARA NUEVAS OBRAS.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

EMPRESAS DEL SECTOR PUBLICO (*)

		<u>Patrimonio</u> (MM US\$)			<u>Trabajadores</u> Nro.		
MINERIA	CODELCO	2.310			26.606		
	ENAMI	211			3.189		
	ENAP	524			3.253		
		-----			-----		
		3.045	45%		33.048	44%	
		-----			-----		
TRANSPORTES	FF.DEL EE.	1.068			6.600		
	EMPORCHI	255			1.640		
	CORREOS	18			5.389		
		-----			-----		
		1.341	20%		13.629	18%	
		-----			-----		
CORFO	SECT.ENERGIA	799			7.181		
	TRANSPORTE	384			3.030		
	O. SANITARIAS	825			6.905		
	OTROS	38			618		
		-----			-----		
		2.046	30%		17.734	24%	
		-----			-----		
HACIENDA	BCO. ESTADO	310			8.124		
	CASA MONEDA	27			495		
		-----			-----		
		337	5%		8.619	12%	
		-----			-----		

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

...2

SECRETARIA	D.LA NACION	(1)		561	
GENERAL DE	RADIO NACIONAL	2		273	
GOBIERNO	TV NACIONAL	11		730	
		---		---	
		12	0%	1.564	2%
		---		---	
TOTALES		6.781	100%	74.594	100%

(*) : NO SE HAN CONSIDERADO

- FAMAE
- ASMAR
- ENAER

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

IV.-SITUACION GENERAL DE LAS EMPRESAS CORFO

- INSUFICIENTE NIVEL DE INVERSION.
- TENDENCIA AL ALZA EN SUS COSTOS DE OPERACION.
- DIFUSA PLANIFICACION ESTRATEGICA.
- GESTION REFORZABLE EN CUANTO A OBJETIVOS Y EFICIENCIA
(CONFUSION OBJETIVO PUBLICO-PRIVADO)
- EXISTENCIA DE RIGIDECES INSTITUCIONALES
- GENERACION POSITIVA DE FONDOS PARA CORFO/DIPRES VIA
DIVIDENDOS, RETIROS DE CAPITAL Y PREPAGOS DE DEUDA.
(DIV, Y RET. DE CAP. : US\$ 50 MM, AÑO 90)

PARTICIPACION EN EL PATRIMONIO FILIALES BASICAS

(AL 31 DE DICIEMBRE DE 1990)

E M P R E S A S	PARTICIPACION CORFO	PARTICIPACION TERCEROS	IDENTIFICACION TERCEROS
COLBUN S.A.	97,42%	2,58%	PRIVADOS
COTRISA	90,00%	10,00%	PRIVADOS
EDELAYSEN S.A.	93,28%	6,72%	PRIVADOS
EDELNOR S.A.	83,03%	16,97%	PRIVADOS
EXOS S.A.	64,77%	35,23%	FISCO Y OTROS
ESVAL S.A.	65,00%	35,00%	FISCO
EMPREMAR S.A.	99,00%	1,00%	FISCO
ENACAR S.A.	83,50%	16,50%	PRIVADOS
E.M.A. LTDA.	99,99%	0,01%	OTRAS FILIALES CORFO
FERRONOR S.A.	99,90%	0,10%	FISCO
METRO S.A.	72,00%	28,00%	FISCO
POLLA S.A.	99,00%	1,00%	FISCO
SACOR LTDA.	99,99%	0,01%	OTRAS FILIALES CORFO
SASIPA LTDA.	93,60%	6,40%	OTRAS FILIALES CORFO
TRANSHARCHILAY LTDA.	96,10%	3,90%	OTRAS FILIALES CORFO
ZOFRI S.A.	99,00%	1,00%	FISCO
EMPRESAS SERVICIOS SANITARIOS (II)	99,00%	1,00%	FISCO

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

V.- CLASIFICACION DE EMPRESAS CORFO

CRITERIO : SEGUN OBJETIVO O GIRO GENERICO.

- EMPRESAS "PRODUCTIVAS"

- EMPRESAS DE SERVICIOS SANITARIOS

- EMPRESAS DE SERVICIOS ESPECIALES O ADMINISTRADORAS DE SUBSIDIOS.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION

CHILE

DIVISION EMPRESASEMPRESAS CORFO CLASIFICADAS

(Cifras en Millones de 'USS)

EMPRESAS PRODUCTIVAS.-

EMPRESA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD	DIVIDENDOS	VOLUMEN NEGOCIOS	TRABAJADORES
1.- EMA	1.5	0.0	1.5	(0.3)	—	0.3	132
2.- EMPREMAR SUR	0.9	0.3	0.6	(0.3)	—	1.2	126
3.- FERRONOR	37.0	2.3	34.7	(1.2)	—	7.2	481
4.- ISCAR	0.3	0.3	0.0	(0.0)	—	0.3	18
5.- COLBUN	881.2	360.3	520.9	62.1	10.0	89.7	184
6.- METRO	539.7	211.5	328.2	2.9	0.9	28.8	1.742
7.- ENACAR	106.8	55.0	51.8	(8.8)	—	57.9	5.258
8.- CARVILE	9.1	0.6	8.5	(0.0)	—	9.1	1.134
9.- EMPREMAR	29.1	12.4	16.7	0.6	—	74.1	433
10.- ZOFRI	14.7	0.6	14.1	1.8	—	4.7	170
11.- EDELAYSEN	37.1	0.6	36.5	0.6	0.3	4.4	100
12.- EDELNOR	181.5	6.5	175.0	5.6	2.9	44.7	373
13.- TRANSMARCHILAY	6.8	0.3	6.5	(0.6)	—	2.7	156
14.- TRANSCONTAINER	1.5	0.9	0.6	0.3	—	3.8	95
TOTAL	1.847.2	651.6	1.195.6	62.7	14.1	328.9	10.402

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
CHILE

DIVISION EMPRESAS

EMPRESAS CORFO CLASIFICADAS

(Cifras en Millones de US\$)

EMPRESAS DE SERVICIOS SANITARIOS.-

EMPRESA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD	DIVIDENDOS	VOLUMEN NEGOCIOS	TRABAJADORES
1.- EMOS	277.3	27.9	249.4	14.7	14.7	60.9	1.771
2.- ESVAL	132.0	7.6	124.4	2.6	2.6	20.0	924
3.- E.E.SS.SS. REGIONALES (11)	610.6	154.7	455.9	(13.2)	—	43.2	3.387
TOTAL	1.019.9	190.2	829.7	4.1	17.3	124.1	6.082

EMPRESAS DE SERVICIOS ESPECIALES O ADMINISTRADORAS DE SUBSIDIOS.-

EMPRESA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD	DIVIDENDOS	VOLUMEN NEGOCIOS	TRABAJADORES
1.- SACOR	7.9	0.3	7.6	(0.0)	—	4.1	71
2.- SASIPA	2.6	0.0	2.6	(0.3)	—	0.9	56
3.- POLLA	23.5	13.5	10.0	(0.9)	—	88.8	209
4.- COTRISA	52.6	49.1	3.5	1.2	—	43.2	69
TOTAL	86.6	62.9	23.7	(0.0)	—	137.0	405

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

VI.-POLITICA DE ASOCIACION CON EL SECTOR PRIVADO.

- APERTURA DE LAS EMPRESAS FILIALES CORFO AL SECTOR PRIVADO, A TRAVES DEL FINANCIAMIENTO Y REALIZACION DE NUEVAS INVERSIONES.

ESTO IMPLICA:

- ELEVAR LA INVERSION DE LAS EMPRESAS
- MODERNIZAR SU GESTION Y PROCESO PRODUCTIVO.
- DESARROLLAR LAS REGIONES DONDE LAS EMPRESAS ESTAN LOCALIZADAS.

ELEMENTOS DE ESTA POLITICA

- AUMENTAR LAS INVERSIONES NETAS EN ESTAS EMPRESAS A TRAVES DE LA COLOCACION DE ACCIONES ENTRE PRIVADOS.
- NO COMPROMETER FLUJO DE DIVIDENDOS ACTUALES HACIA CORFO.
- SI COMO RESULTADO DE ESTA POLITICA CORFO PIERDE EL 51% DE LA PROPIEDAD, LA EMPRESA DEBE ENAJENARSE.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

VII.- SUB CLASIFICACION SEGUN NIVEL DE INVERSION REQUERIDO
RESPECTO DEL CAPITAL ACTUAL

<u>CASO Nro.1</u>	<u>AUM. CAP.</u>	<u>RESULTADO</u>
1. EMA	>= 50%	VENTA 100%
2. EMPREMARSUR	>= 50%	VENTA 100%
3. FERRONOR CARGO	>= 50%	VENTA 100%
4. ISCAR	>= 50%	VENTA 100%
 <u>CASO Nro. 2</u>		
1. ENACAR	< 50%	ASOCIAC.
2. CARVILE	< 50%	ASOCIAC.
3. EMPREMAR/TRANSC	< 50%	ASOCIAC.
4. EDELAYSEN	< 50%	ASOCIAC.
5. EDELNOR	< 50%	ASOCIAC.
6. TRANSMARCHILAY	< 50%	ASOCIAC.
 <u>CASO Nro. 3</u>		
1. COLBUN	0%	
2. METRO	0%	
3. ZOFRI	0%	

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

VIII. - PROGRAMA DE TRABAJO.

A.- EMPRESAS CON NECESIDADES DE AUMENTOS DE CAPITAL.

CASO Nro. 1.

1.- INFORMACION A LOS INVOLUCRADOS.

- DIRECTORES Y EJECUTIVOS
- GOBIERNOS REGIONALES Y PARLAMENTARIOS
- TRABAJADORES (ACUERDO)

(ACTUAR Y CON BAJO PERFIL PUBLICO NACIONAL)

(MAYO/JUNIO 1991)

2.- ESTABLECIMIENTO DE OPCIONES DE COMPRAS PARA LOS TRABAJADORES, FINANCIADAS "A TRAVES" DE CORFO, HASTA EL MONTO DE LAS INDEMNIZACIONES VERIFICADAS (DESDE JUNIO 1991).

3.- DETERMINACION DE VALORES MINIMOS DE CADA ACCION O DE CADA EMPRESA Y, CONTRATACION DE ESTUDIOS Y VENTA MEDIANTE LICITACION PUBLICA. (JULIO/AGOSTO 1991).

<u>EMPRESA</u>	<u>% ACTUAL</u>	<u>VTA</u> <u>PAQ.</u> <u>ACC.</u>	<u>NUEVO</u> <u>%</u> <u>CORFO</u>
EMA	99%	0.5	0%
EMPREMARSUR	99%	1.0	0%
FERRONOR	99%	9.0	0%
ISCAR	99%	0.1	0%
		----- 10.6	

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

CASO Nro. 2

1.- INFORMACION A LOS INVOLUCRADOS.

- DIRECTORES Y EJECUTIVOS
- GOBIERNOS REGIONALES Y PARLAMENTARIOS
- TRABAJADORES (ACUERDO)

(ACTUAR Y CON BAJO PERFIL PUBLICO NACIONAL)

(MAYO/JUNIO 1991)

2.- ESTABLECIMIENTO DE OPCIONES DE COMPRAS PARA LOS TRABAJADORES, FINANCIADAS "A TRAVES" DE CORFO, HASTA EL MONTO DE LAS INDEMNIZACIONES VERIFICADAS (DESDE JUNIO 1991).

3.- DETERMINACION DE VALORES MINIMOS DEL VALOR DE LAS ACCIONES POR EMPRESA MEDIANTE LA FLOTACION EN BOLSA DE HASTA EL 5% DE ELLAS (JUNIO 1991).

4.- GENERACION Y EVALUACION DE LOS PROYECTOS POR EMPRESA Y COMO ACCIONISTA.
III TRIM. 1991

5.- COLOCACION DE NUEVAS ACCIONES CONSIDERANDO LA EMISION DE "ACCIONES PREFERENTES" Y/O CONTRATOS DE ADMINISTRACION (CASO A CASO).
(DESDE IV TRIM. 1991)

	%ACTUAL	VTA. 5%	AUM. CAP.	NUEVO % CORFO
ENACAR	84%	-	8.0	61%
CARVILE	99%	0.2	1.5	69%
EMPREMAR	99%	2.0	11.0	70%
EDELYASEN	93%	1.0	8.0	52%
EDELNOR	84%	-	2.0	68%
TRANSMARCHILAY	96%	0.3	3.0	59%
TOTAL		----- 3.5	----- 51.5	

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

CASO Nro. 3.

- 1.- VENTA DEPENDIENDO DEL POTENCIAL PRECIO A PERCIBIR.
(VALOR VENTA VS FLUJOS FUTUROS)
- 2.- APLICACION INMEDIATA DEL ACUERDO DE SEPTIEMBRE DE 1990.

	<u>% CORFO</u>	<u>VENTA%</u>	<u>ING.CORFO(e)</u>	<u>ING.FISCO(e)</u>	<u>% CORFO</u>
COLBUN	97%	46.4%	US\$ 169 MM (a)	US\$--MM	51%
METRO	72%	2.0%	6 MM (b)	84 MM	70%
ZOFRI	99%	48%	18 MM (c)	- MM	51%
			-----	-----	
			US\$ 193 MM	US\$ 84MM	

- 3.- ESPERAR RESULTADOS DE LOS PROGRAMAS 1 Y 2.
- 4.- Otras.

Notas: En cualquier alternativa se puede decidir generar precios piso o "testigos" con la flotación del 5% de las acciones en bolsa.

a) Según valor Bolsa (\$18) 10.05.91

b) Según valor Libro 5, debe establecerse sistema tarifario. (Empresa no recupera sus gastos).
(Aum. de cap. para financiar Línea 5) ?

c) Según estudios realizados en el I. Trim. 91.

d) Corresponde al valor Libro del 28% en poder del Fisco.

e) Corresponde al 1% del valor de los estudios realizados.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

X.-. EMPRESAS DE SERVICIOS SANITARIOS

1.- OBJETIVOS:

- APERTURA AL SECTOR PRIVADO AUMENTANDO LA EFICIENCIA PRODUCTIVA Y EL NIVEL DE INVERSIONES DEL SECTOR MINIMIZANDO EL APORTE FISCAL.

2.- PROGRAMA:

FECHA	ACCION	OBJETIVO
PERM.	REPORTAR SEGUIMIENTO Y MONITOREO DE ESS	AUMENTAR EFICIENCIA PRODUCTIVA
PERM.	MEJORAR GESTION Y PROCESO PRODUCTIVO	
PERM.	APLICAR PROGRAMA TARIFARIO	GENERACION DE FONDOS E INVERSION VIA SECTOR PRIVADO
IIIT 90-91	APLICAR SIST. AP. REEMBOLSABLES (1)	
IVT91	ESTABLECIMIENTO DE ZONAS DE CONCESION Y SUBCONCESION.	

(1) EJEMPLO:

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

X.-. EMPRESAS DE SERVICIOS ESPECIALES O ADM. DE SUBSIDIOS

1.- OBJETIVO:

- DISMINUIR LOS COSTOS DE OPERACION Y SEGREGAR ESTOS DE LOS INVOLUCRADOS EN EL OBJETIVO DE SUBSIDIO U OPERACION ESPECIFICO.

2.- PRIORIDADES:

- GESTION ADMINISTRATIVA-OPERACIONAL
- IDENTIFICACION DE SUBSIDIOS O TRANSFERENCIAS.

3.- PROGRAMA:

FECHA	ACCION	OBJETIVO
IIIT91	ESTABLECIMIENTO DE SIST. DE ADM. POR OBJETIVOS (APO)	
IVT91	GENERACION DE SISTEMA DE SUBCONTRATACION	DISMINUCION DE COSTOS E IDENTIFICAR LAS TRANSF. REALIZADAS.
IVT91	REVISION DE LOS ASPECTOS LEGALES/INSTITUCIONALES	

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

XI.-RESUMEN:

POLITICA DE ASOCIACION CON EL SECTOR PRIVADO

EMPRESAS PRODUCTIVAS:

DEPENDIENDO DEL NIVEL DE INVERSION REQUERIDO IMPLICA 3 SITUACIONES:

- 1.- VENTAS DE EMPRESAS US\$ 11 MM
- 2.- AUMENTOS DE CAPITAL REALIZADOS POR PRIVADOS. US\$ 52 MM
- 3.- VENTAS DE PAQUETES ACCIONARIOS MINORITARIOS US\$ 4 MM
+ US\$ 193 MM

EMPRESAS SERVICIOS SANITARIOS

LA ASOCIACION CON EL SECTOR PRIVADO SE IMPLEMENTA POR 2 CAMINOS:

- 1.- ESTABLECIMIENTOS DE ZONAS DE CONCESION.
- 2.- IMPLEMENTACION DE LOS APORTES REEMBOLSABLES VIA ACCIONES.

OTRAS EMPRESAS DE SERVICIOS

POR SUS CARACTERISTICAS ESPECIFICAS (SUBSIDIOS O TRANSFERENCIAS) ES POSIBLE LA PARTICIPACION PRIVADA A NIVEL DE CONTRATACION Y SUBCONTRATACION DE SERVICIOS, IDENTIFICANDO COSTOS DE OPERACION Y SUBS/TRANSF. REALIZADAS.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
Chile

CUADRO COMPARATIVO: PROPOSICION VS. ACUERDO SEPT. 1990

CLA.	EMPRESA	"CONSEJO 90"	PROPOSICION
A	EMPREMAR S.A.	0%	70%
A	EMA LTDA.	0%	0%
A	FERRONOR S.A.	0%	0%/100%
A	TRANSCONTAINER S.A. <i>EMPREMARSUR</i>	0%	100%
B	COLBUN S.A.	51%	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 10px; display: inline-block;"> 52% 68% 61% 59% 0% 69% 0% </div>
B	EDELAYSEN	51%	
B	EDELNOR S.A.	51%	
B	ENACAR S.A.	51%	
B	TRANSMARCHILAY LTDA.	51%	
B	EMPREMARSUR	51%	
B	CARVILE S.A.	51%	
B	ISCAR S.A.	51%	
B	ZOFRI	51%	
C	METRO S.A.	70%	
D	COTRISA S.A.	100%	100%
D	EMOS S.A.	100%	AR
D	ESVAL S.A.	100%	AR
D	POLLA S.A.	100%	100%
D	SACOR LTDA.	100%	100%
D	SASIPA LTDA.	100%	100%
D	E.O.S.R.	100%	AR

EN MILLONES DE US\$

SECTOR	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
TRANSPORTE		613.8	227.3	386.5	1.7	0.9	0.5	116.0	3.033
ENERGIA		1.207.1	422.7	784.4	59.5	13.2	8.2	202.3	7.069
ESANITARIAS		1.019.9	190.0	829.9	4.1	17.3	0.5	124.1	6.082
S. VARIOS		102.8	63.5	39.3	1.4	1.8	4.0	142.0	707
TOTAL		2.943.6	903.5	2.040.1	66.7	33.2	3.4	584.4	16.831

DIVISION EMPRESAS

CUADRO DE SINTESIS
AL 31/12/1990

SECTOR : TRANSPORTE

EN MILLONES DE US\$

EMPRESA	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
METRO SA	72 %	539.7	211.5	328.2	2.9	0.9	0.87	28.8	1.742
FERRONOR	99.9 %	37.0	2.3	34.7	(1.2)		-2.85	7.1	481
SUBTOTAL TRANSPORTE TERRESTRE		567.7	213.8	362.9	1.7	0.9	0.50	35.9	2.223
TRANS-MARCHILAY	96.1 %	6.8	0.3	6.5	(0.6)		-6.5	2.7	156
EMPREMAR	99.0 %	29.1	12.4	16.7	0.6			74.1	433
EMPREMAR-SUR	99.13 %	0.9	0.3	0.6	(0.3)		-23.8	1.2	126
TRANS-CONTAINER	98.71 %	1.5	0.9	0.6	0.3		66.6	3.8 (+300)	95
EMPREMAR CONSOLIDADO	99.0 %	30.3	13.2	17.1	0.6	0.0	3.1	77.4 (+300)	654
SUBTOTAL TRANSPORTE MARITIMO		37.1	13.5	23.6	0.0		0.3	80.1 (+300)	810
TOTAL SECTOR		613.8	227.3	386.5	1.7	0.9	0.5	116.0(+300)	3.033

EN MILLONES DE US\$

EMPRESA	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
COLBUN S.A.	97.42%	881.2	360.3	520.9	62.1	10.0	13.6	89.7	184
EDELNOR SA	83.03%	181.5	6.5	175.0	5.6	2.9	3.3	44.7	373
EDELAYSEN	93.28%	37.1	0.6	36.5	0.6	0.3	1.6	4.4	100
SUBTOTAL EMP. ELECT.		1.099.8	367.4	732.4	68.3	13.2	9.4	138.8	657
ENACAR S.A.	83.50%	106.8	55.0	51.8	(8.8)		- 14.8	57.9	5.258
CARVILE S.A.	0%	9.1	0.6	8.5	(0.0)		0.5	9.1	1.134
ISCAR S.A.	0%	0.3	0.0	0.3	(0.0)		- 30.8	0.3	18
SUBTOTAL ENACAR		116.2	55.9	60.3	(8.8)		- 12.9	67.3	6.410
SUBTOTAL ENACAR CONSOLIDADO		83.50%	107.3	55.3	52.0	(8.8)	- 14.8	63.5	6.412
TOTAL SECTOR		1.207.1	422.7	784.4	59.5	13.2	8.2	202.3	7.069

DIVISION EMPRESAS

CUADRO DE SINTESIS

AL 31/12/1990

SECTOR : EMP. SANITARIAS

EN MILLONES DE US\$

EMPRESA	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
SEC. NORTE	99%	318.8	85.0	233.8	(5.6)		-2.3	15.9	1.380
EMOS	65%	277.3	27.9	249.4	14.7	14.7	6.2	60.9	1.771
ESVAL	65%	132.0	7.6	124.4	2.6	2.6	2.3	20.0	924
SUBTOTAL SEC.CENTRAL		409.3	35.3	374.0	17.3	17.3	4.9	80.9	2.695
SECTOR SUR	99%	291.8	69.7	222.1	(7.6)		-3.3	27.3	2.007
TOTAL SECTOR		1.019.9	190.0	829.9	4.1	17.3	0.5	124.1	6.082

EN MILLONES DE US\$

EMPRESA	PARTICIPACION CORFO	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	UTILIDAD (PERDIDA)	DIVIDENDOS	% UTILIDAD / PATRIMONIO	VOLUMEN NEGOCIOS	NUMERO TRABAJADORES
POLLA S.A.	99%	23.5	13.5	10.0	(0.9)		- 7.5	88.8	209
ZOFRI S.A.	99%	14.7	0.6	14.1	1.8		13.8	4.7	170
EMA S.A.	99%	1.5	0.0	1.5	(0.3)		-21.9	0.3	132
SUBTOTAL COMERCIALES		39.7	14.1	25.6	0.6	1.8	2.0	93.8	511
SACOR S.A.	99%	7.9	0.3	7.6	0.0		0.3	4.1	71
SASIPA S.A.	99.6%	2.6	0.0	2.6	(0.3)		- 8.6	0.9	56
COTRISA S.A.	90%	52.6	49.1	3.5	1.2		51.2	43.2	69
SUBTOTAL SERVICIOS		63.1	49.4	13.7	0.8		7.9	48.2	196
TOTAL SECTOR		102.8	63.5	39.3	1.4	1.8	4.0	142.0	707

ENCUESTA DE CIEPLAN

ABRIL 1991

EMPRESA PRIVADA Y EMPRESA ESTATAL

¿ USTED CREE QUE UNA EMPRESA PRIVADA ES NECESARIAMENTE MEJOR QUE UNA EMPRESA ESTATAL ?

GRAFICO Nro. 22

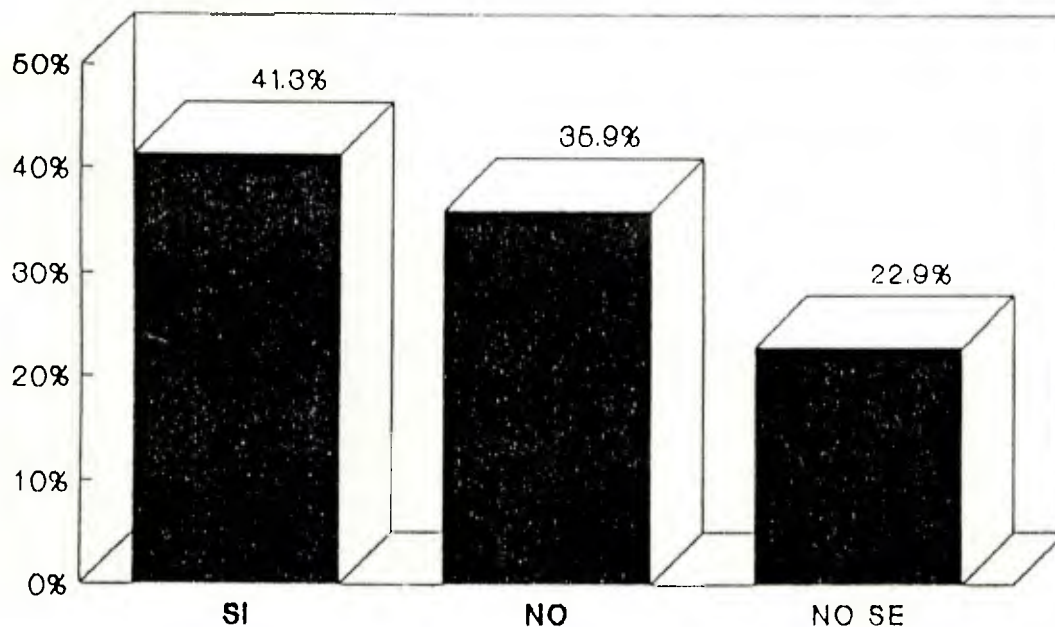


TABLA Nro. 22	G.S.E. DEL ENCUESTADO			EDAD			SEXO		TOTAL
	ALTO	MEDIO	BAJO	18 - 25 AÑOS	26 - 39 AÑOS	40 - MAS AÑOS	HOMBRE	MUJER	
SI.....	56.9%	45.0%	33.9%	37.5%	42.4%	42.4%	46.9%	35.7%	41.3%
NO.....	35.3%	39.1%	33.7%	44.0%	33.7%	33.2%	36.8%	34.9%	35.9%
NO SE.....	7.8%	15.9%	32.4%	18.5%	24.0%	24.4%	16.3%	29.4%	22.9%
TOTAL.....	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

El 41.3% de los encuestados cree que una empresa privada es necesariamente mejor que una estatal, mientras el 35.9% se manifiesta contrario a esta afirmación. Por estrato, se tiene que el 56.9% de los encuestados de G.S.E alto opina que una empresa privada es necesariamente mejor a una estatal, frente a un 45% en el G.S.E. medio y a un 33.9% en el bajo. Es interesante notar que la mayoría de los encuestados entre 18 y 25 años (44%) se manifiesta contrario a la afirmación de que una empresa privada es necesariamente mejor que una estatal, mientras que la mayoría de los encuestados entre 26 y 39 años (42.4%) y la mayoría de los de 40 y más años (42.4%) cree que una empresa privada es necesariamente mejor que una estatal. Por sexo, un 46.9% de los hombres cree que una empresa privada es mejor que una estatal, porcentaje que disminuye a 35.7% entre las mujeres.

¿ ESTA UD. DE ACUERDO CON LA AFIRMACION
DE QUE SE DEBERIAN SEGUIR PRIVATIZANDO
ALGUNAS EMPRESAS ESTATALES ?

GRAFICO Nro. 23

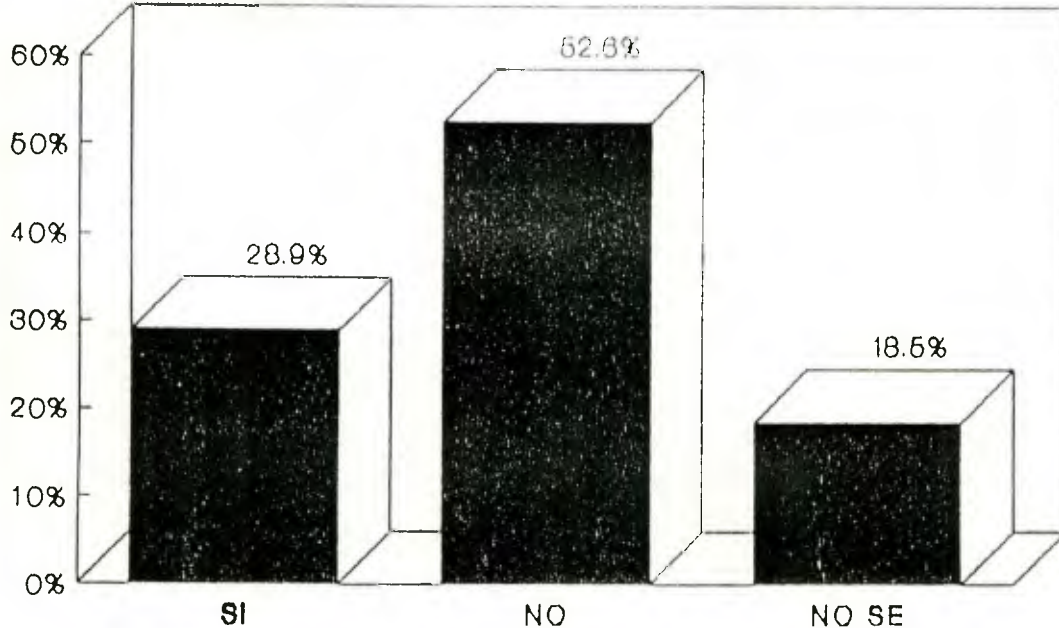


TABLA Nro. 23	G.S.E. DEL ENCUESTADO			EDAD			SEXO		TOTAL
	ALTO	MEDIO	BAJO	18 - 25 AÑOS	26 - 39 AÑOS	40 - MAS AÑOS	HOMBRE	MUJER	
SI.....	43.1%	31.5%	22.8%	25.0%	31.9%	28.4%	34.3%	23.4%	28.9%
NO.....	44.0%	55.7%	52.9%	57.1%	47.9%	54.3%	51.6%	53.6%	52.6%
NO SE.....	12.9%	12.8%	24.3%	17.9%	20.1%	17.4%	14.0%	22.6%	18.5%
TOTAL.....	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

El 52.6% de la muestra expresó que no se deberían seguir privatizando empresas estatales, mientras que el 28.9% manifestó que sí. El G.S.E alto se muestra más proclive a la idea de seguir privatizando (43.1%) que los G.S.E medio (31.5%) y bajo (22.8%). Por sexo, los hombres se presentan más dispuestos a la privatización que las mujeres (un 34.3% de ellos opina que se deberían seguir privatizando empresas estatales frente a un 23.4% de ellas). Por edad, el grupo menos proclive a la privatización es el más joven (un 57.1% opina que no se deberían seguir privatizando empresas estatales) y el más proclive es el de edad media (un 31.9% opina que se deberían seguir privatizando); en el grupo de mayor edad a favor de seguir privatizando está un 28.4% y en contra está un 54.3% .